



# Vesthimmerlands Kommunes ejerstrategi for Vesthimmerlands Forsyning Holding A/S 2023-2026



VESTHIMMERLANDS  
KOMMUNE  
*- lyst til at gøre en forskel*

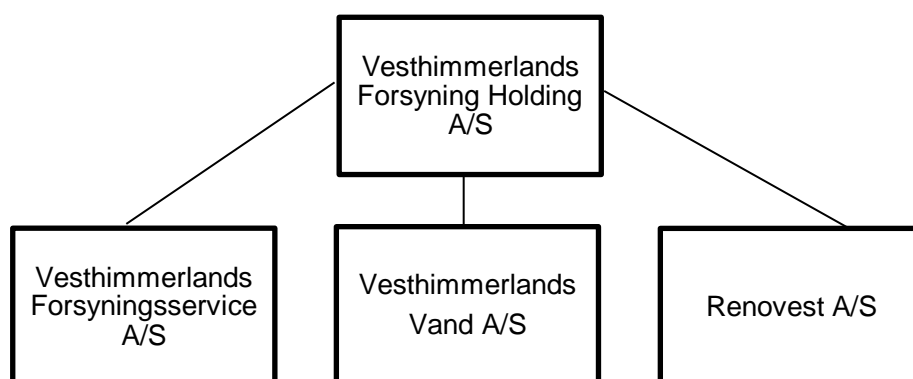
VESTHIMMERLANDS  
FORSYNING

# Indholdsfortegnelse

Baggrund og formål .....	3
Samarbejde mellem Kommunen og Forsyningen .....	5
Aktivt ejerskab .....	5
Sammenspillet mellem Kommunen og Forsyningen .....	5
Mødeaktivitet .....	5
Mulighed for foretræde ved udvalg .....	5
Bestyrelsen .....	6
Klima, miljø og bæredygtighed .....	6
Affaldshåndtering, genanvendelse, genbrug og bortskaffelse .....	6
Certificering .....	7
Forsyningssikkerhed.....	7
Grøn energi .....	7
Klimaneutral forsyning.....	7
Klimatilpasning- og sikring .....	8
Samfundsansvar og social ansvarlighed (CSR) .....	8
Økonomi.....	9
Samarbejde med eksterne partnere .....	9
Vi vil blive i Vesthimmerland .....	9
Arbejde strategisk med etablering af partnerskaber.....	9
Service, oplysning og kommunikation .....	10
Digitale værktøjer og løsninger .....	10
Mulighed for borgerinddragelse.....	10
Synlighed og åbenhed .....	10
Undervisning og rundvisning .....	10
Forsyningen som organisation og arbejdsplads .....	11
Implementering og revision .....	12

# Baggrund og formål

Vesthimmerlands Vand A/S og Renovest A/S blev pr. 1. januar 2018 fusioneret til selskabet Vesthimmerlands Forsyning Holding A/S (efterfølgende omtalt Forsyningen), som er 100 pct. ejet af Vesthimmerlands Kommune (efterfølgende omtalt Kommunen). I den forbindelse blev der udarbejdet en ejerstrategi for Forsyningen, som udløb ved udgangen af 2022. På den baggrund er nærværende nye ejerstrategi for Forsyningen udarbejdet for perioden 2023-2026. Denne strategi skal understøtte Forsyningen i at bidrage til at opnå Kommunens mål på kort såvel som lang sigt inden for Forsyningens forretningsområder.



## 1 - Organisering over selskaberne

Dette sikres gennem to selvstændige dokumenter:

- **Ejerstrategien**, hvori Kommunen fastsætter rammen for Forsyningens kerneydelser og strategiske udvikling i overensstemmelse med Kommunes overordnede vision (nærværende dokument).
- **Samarbejdsaftalen**, hvori retningslinjer for samarbejdet mellem ejeren (Kommunen) og Forsyningen fremgår (udarbejdet og vedtaget i forbindelse med godkendelse af den tidligere ejerstrategi 2018-2022).

Kommunen formulerer i ejerstrategien de overordnede principper og værdier for driften og udviklingen af Forsyningen og fastsætter fokuspunkter for Forsyningens strategiske udvikling set i sammenhæng med Kommunens overordnede visioner og vedtagne politikker, strategier, planer mv.

Der er fra Kommunen forventninger om et fortsat tæt samarbejde baseret på tillid, dialog og løbende forventningsafstemning mellem Kommunen og Forsyningen. Ejerstrategien er på den baggrund udarbejdet af en politisk udpeget styregruppe og i tæt dialog med Forsyningens og Kommunens administrationer.

Samarbejdet mellem Kommunens administration og Forsyningen er baseret på gensidig anerkendelse for kompetencer og ansvarsområder. Det er bestyrelsen i Forsyningen, som har ansvaret for at varetage den overordnede og strategiske ledelse og drift af Forsyningen.

Forsyningen skal fortsat varetage Kommunens interesser og understøtte de miljø- og klimapolitiske målsætninger. Derudover forventes Forsyningen at efterleve målsætninger og strategier i Kommunens sektorplaner og andre vedtagne politikker og strategier.

Dette bidrager til indfrielsen af Kommunens målsætninger, bl.a. inden for følgende områder:

- *Byrådets strategi for Vesthimmerlands Kommune*
- *Udviklingsplan for grøn omstilling for Vesthimmerlands Kommune*
- *Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi for Vesthimmerlands Kommune*
- *Affaldsplan for Vesthimmerlands Kommune*
- *Spildevandsplan for Vesthimmerlands Kommune og tilhørende miljøvurdering*
- *Vandforsyningsplan for Vesthimmerlands Kommune*
- *Erhvervsstrategi for Vesthimmerlands Kommune*
- *Kommuneplaner*

Bestyrelsen for Forsyningen skal ligeledes følge principperne for god selskabsledelse jf. *Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber*.

# Samarbejde mellem Kommunen og Forsyningen

*Kommunen ønsker at udøve et aktivt ejerskab gennem et konstruktivt og ligeværdigt samarbejde. Der afholdes løbende møder mellem Byrådet, Forsyningens bestyrelse, politiske udvalg m.fl.*

## Aktivt ejerskab

Kommunen ønsker at udøve et aktivt ejerskab i forhold til Forsyningen. Parterne er gensidigt forpligtet til løbende at informere hinanden om forhold, der må antages at have interesse for den anden part.

## Sammenspillet mellem Kommunen og Forsyningen

Samarbejdet foregår i gensidig forpligtelse og respekt for hinandens roller, ligesom begge parter til stadighed arbejder for at sikre et konstruktivt og ligeværdigt samarbejde. Der skal samtidig være en høj grad af information om aktiviteter af interesse for begge parter.

Forsyningen skal endvidere holde Kommunen opdateret om de procedurer, der gælder i forhold til borgere og virksomheder. Forsyningen er ikke omfattet af forvaltnings- og offentlighedslovens bestemmelser. Det tilstræbes dog, at de lever op til god selskabsledelse og principperne for god forvaltningsskik, herunder i forhold til åbenhed og transparens.

## Mødeaktivitet

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem Kommunen og Forsyningen afholdes der som minimum følgende møder årligt:

- **1-2 årlige statusmøder:** I relation til ejerstrategien mellem Byrådet og bestyrelsen for Forsyningen (inklusive medarbejdere- og forbrugerrepræsentanter) – sker bl.a. i forbindelse med generalforsamlingen.
- **Generalforsamling:** Skal årligt og senest i forbindelse med indkaldelse til generalforsamling i selskabet udarbejde en mundtlig og skriftlig redegørelse og ledelsesberetning til Kommunen om driften for det foregående år. Den skriftlige redegørelse for det forgangne år skal være offentlig tilgængelig. I den forbindelse skal Forsyningen sende dagsorden til ordinære generalforsamlinger i så god tid, at Byrådet har mulighed for at drøfte ejerstrategiske spørgsmål forud for generalforsamlingen.
- **Kvartalsvise og løbende møder:** Der skal være kvartalsvise møder med deltagelse af formand og næstformand for hhv. Teknik- og Miljøudvalget, formand og næstformand for bestyrelsen i Forsyningen, direktøren for Forsyningen samt direktøren for det tekniske område i Kommunen. Ligeledes skal der være løbende møder med deltagelse af udvalgte medarbejdere/ledere fra Forsyningen og Kommunen.

## Mulighed for foretræde ved udvalg

- **Byrådet:** Beslutter væsentlige forhold i relation til Forsyningen, dennes forretningsområder samt legalitetskontrol i forhold til takstfastsættelse. Forsyningen har mulighed for at deltage under Byrådets temamøder vedrørende forsyningsområderne.
- **Teknik- og Miljøudvalget:** Beslutter visse væsentlige forhold i relation til klimatilpasning, vand, affald mv. inden for Forsyningens arbejdsområder. Forsyningen har mulighed for at deltage under udvalgets temamøder vedrørende forsyningsområderne.
- **Klimaudvalget - §17 stk. 4-udvalg vedrørende klima og grøn omstilling:** Klimaudvalget styrker og rådgiver den samlede politiske organisering omkring grøn omstilling. Forsyningen har mulighed for at deltage i forhold til orientering om deres grønne indsatser.

Formålet med møderne er at sikre dialog og inddragelse om kommunale og tværkommunale projekter og indsatser, strategi, struktur, økonomi mv. Der udarbejdes mødereferater i forbindelse med møderne.<sup>1</sup>

### **Bestyrelsen**

Bestyrelsen for Forsyningen har den overordnede ledelse af forsyningsselskabets anliggender. Et aktivt ejerskab og god selskabsledelse forudsætter, at der er et godt samarbejde mellem Kommunen og Forsyningens ledelse. Dette betyder, at bestyrelsen evaluerer sit arbejde og hvert år offentliggør en redegørelse for god selskabsledelse for Kommunen.

For sammensætningen og bestemmelserne af bestyrelsens virke henvises der til vedtægterne for Vesthimmerlands Forsyning Holdning A/S, som findes på Vesthimmerlands Forsynings hjemmeside.

## **Klima, miljø og bæredygtighed**

*Kommunen har sat sig det mål, at inden 2030 har Vesthimmerland som geografisk område opnået 88 % klimaneutralitet, og inden 2050 er Vesthimmerland 100 % klimaneutral og -robust, og dermed modstandsdygtig overfor klimaforandringer. Både Kommunen (som virksomhed), samt Forsyningen har målsætning om at være klimaneutral senest i 2030. Hensynet til et bæredygtigt samfund er derfor en væsentlig faktor for Forsyningen og Kommunen. Som Forsyning skal der arbejdes for at være modstandsdygtige over for klimaforandringer. Kommunens ambitioner og andre vedtagne nationale mål, herunder klimaplaner inden for affald, vandsektoren mv., spiller ind i ejerstrategien for Forsyningen.*

### **Affaldshåndtering, genanvendelse, genbrug og bortskaffelse**

Forbruget af klodens ressourcer stiger år for år. For at stoppe den negative tendens er vi nødt til at forbruge mindre samt at genanvende og genbruge de ressourcer, som vi allerede har lavet til produkter.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- bør arbejde for at efterleve de gældende danske- og europæiske genanvendelsesmål, som er relevante for Forsyningens arbejde. Dette betyder, at Forsyningen skal opfylde de øgede lovgivningsmæssige krav til øget genanvendelse og håndtering af husholdningsaffald og erhvervsaffald.
- bør tilbyde virksomheder, som i art og mængde svarer til en husstand, mulighed for at benytte den kommunale indsamlingsordning for husholdningsaffald.
- bør holde sig orienteret om nye ressourceindsamlinger, fx for organisk industriaffald.
- bør fremme og øge direkte genbrug og genanvendelse gennem samarbejde med lokale aktører, hvor der bl.a. er fokus på livscyklusanalyse. Dette kan bl.a. ske gennem samarbejde om genanvendelse af byggematerialer samt fokus på at anvende materialer fra nedbrydningsprojekter.
- bør sikre korrekt genbrug og bortskaffelse af affald, herunder at det sker med stort fokus på økonomi og hensigtsmæssig udnyttelse af energi og råstoffer.

---

<sup>1</sup> Læs mere i "Retningslinjer for samarbejdet mellem Vesthimmerlands Forsyning A/S og kommune"

## **Certificeringer**

For at forbedre miljøet og arbejdsmiljøet findes der forskellige certificeringer.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- bør opretholde sin certificering efter miljøledelsesstandarden ISO 14001 (i forhold til affald) eller tilsvarende, som forpligter til at løbende at begrænse ressourceforbruget og miljøpåvirkninger.
- bør udvide miljøcertificeringen til at omhandle spildevand og samfundsansvar, hvor Forsyningen for nuværende ikke er certificeret.

## **Forsyningssikkerhed**

En af Forsyningens vigtigste opgaver er at levere høj grad af stabil forsyningssikkerhed, høj kvalitet og miljørigtige forsyningsydelser til effektive priser.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal sikre en løbende udvikling af den nødvendige infrastruktur, som gør, at sikkerheden kan opretholdes inden for forsyningsområderne og klimaforandringer. Dette gælder både i forhold til vand, spildevand samt affald og genbrug, som har stor betydning for borgere og erhvervslivet i Kommunen.
- skal sikre klima-, miljøvenlig, bæredygtig og omkostningsbevidst rensning af spildevand til Kommunens borgere og virksomheder.

## **Grøn energi**

Den store energiproduktion påvirker klimaet i sådan en grad, at det er vigtigt at sætte fokus på grønne energiformer, som udvikler sig løbende.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- bør samarbejde med Kommunen for etablering af et samarbejde i forhold til produktion og udvikling af brint, som bl.a. kan anvendes i grønne indsamlingsbiler.
- bør samarbejde med Kommunen i forhold til øget etablering af lokale (borgerdrevet) energifællesskaber, som kan give lokalt afkast, værdi og konkurrencedygtig strøm til borgere og virksomheder.

## **Klimaneutral forsyning**

Den globale temperatur er stigende, hvilket gør, at der er klimaødelæggende forandringer. Vi skal derfor nedbringe udledningerne af drivhusgas.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal leve op til de overordnede lokale- og nationale klimamål.
- skal tilstræbe sig på at blive 100 pct. klimaneutral- og robuste inden 2050, som er et fastsat mål i Kommunens klimahandlingsplan.
- skal sikre en klimabevidst drift, som gavner fremtiden.
- bør vejlede forbrugerne til at blive mere klimaorienteret ved brug af forbrugerdata.

## **Klimatilpasning- og sikring**

Voldsomme skybrud sætter pres på bl.a. kloaksystemerne, som kræver nødvendige klimatilpasnings- og sikringsløsninger. Det kræver at vi omstiller på den rigtige måde.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal reducere mængden af overløb samt synliggøre af overløbets omfang.
- skal opretholde et godt serviceniveau samt forebygge skader ved ekstreme hændelser, herunder bl.a. skybrud, som sikres gennem et tilpasset afløbssystem og sikring af terræn.
- skal se vand som en ressource, der kan bidrage med værdi og natur i byrummene i de eksisterende byer og kommende bydele.
- skal medvirke til, sammen med Kommunen, at den forsyningsmæssige kapacitet sikres i realiseringen af Kommuneplanen, øvrige planer, lokalplaner, byudviklingsområder mv.

## **Samfundsansvar og social ansvarlighed (CSR)**

Samfundsansvar dækker over en bred dagsorden, hvor Forsyningen som virksomhed skal tage ansvar for de samfundsmæssige påvirkninger samt det omkringliggende samfund. Det skal bl.a. ses inden for adfærden og forretningsaktiviteterne.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal sikre høj grad af ansvarlighed, både i forhold til social ansvarlighed, god selskabsledelse og ved at sikre, at alle medarbejdere, der udfører opgaver for Forsyningen, er ansat under overenskomstlignede forhold.



## Økonomi

*Forsyningen skal være konkurrencedygtige i sammenligning med andre sammenlignelige forsyningsvirksomheder, hvor der samtidig tages hensyn til udvikling, investeringsplaner og miljø.*

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal sikre konkurrencedygtige priser og takster til forbrugerne i forhold til de ønskede serviceniveauer, investeringer, anlægsprojekter mv.
- skal føre en ansvarlig takspolitik, som sikrer en stabil takst på de enkelte områder ud fra et "hvile i sig selv"-princip.
- skal bidrage til effektivisering og samdrift af ydelser inden for indkøb og udbud.<sup>2</sup>

## Samarbejde med eksterne partnere

*Kommunen har ønske om ikke at fusionere med andre forsyningsselskaber, da der ønskes lokale arbejdspladser, fællesskaber og løsninger. Der er dog fortsat en forventning om indgåelse af relevante partnerskaber med virksomheder, uddannelsesinstitutioner mv.*

### Vi vil blive i Vesthimmerland

Forsyningen skal ikke fusionere med andre forsyningsselskaber.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal skabe lokale arbejdspladser.
- skal skabe lokale netværk og samarbejder.
- skal søge andre samarbejder, synergier og potentialer på tværs af kommunegrænser, hvor det giver mening.

### Arbejde strategisk med etablering af partnerskaber

Kommunen forventer, at Forsyningen indgår i partnerskaber med andre virksomheder, leverandører, offentlige myndigheder, forskningsinstitutioner mv., hvor der kan udvikles nye innovative og effektive løsninger. Kommunen vil ligeledes deltage i relevante udviklingsprojekter sammen med Forsyningen.

---

<sup>2</sup> Har i dag et forsynings samarbejde med andre forsyningsselskaber. De ti ejerforsyninger er: Favrskov Forsyning, Mariagerfjord Vand, Morsø Forsyning, Samsø Spildevand, Syddjurs Spildevand, Thisted Vand, Vandmiljø Randers, Rebild Vand og Spildevand, Skanderborg Forsyning og Vesthimmerlands Forsyning

# Service, oplysning og kommunikation

*Forsyningen skal sikre en aktiv service og kommunikation over for forbrugerne i forbindelse med digitale løsninger, driftsforstyrrelser, sortering, undervisning mv. Der skal altid leveres en ydelse, som har forbrugernes (borgerens og virksomhedernes) behov i centrum.*

## Digitale værktøjer og løsninger

Den øgede digitalisering i samfundet er en vigtig del for et forsyningsselskab.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- bør opdatere sine digitale løsninger og muligheder til borgere og virksomheder løbende.
- bør effektivisere og optimere sin forretning, herunder bl.a. i forhold til servicebeskeder, tømning af skraldespande og bestilling af nye affaldscontainere via hjemmesiden.
- bør løbende opdatere online guides og hjælp for sortering af affald.

## Mulighed for borgerinddragelse

I Vesthimmerlands Kommune vægter vi borgernes behov højt ved at inddrage og gå i dialog med dem.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- bør forholde sig aktivt i forhold til, hvordan den bedst muligt skaber god og solid involvering.
- bør sikre en systematisk inddragelse af borgerne.

## Synlighed og åbenhed

Det er vigtigt, at der foregår åbenhed med fokus på størst mulig tilgængelighed.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal kommunikere aktivt, enkelt, hurtigt og klart i den daglige dialog om konkrete projekter, ved driftsforstyrrelser og i krisesituationer (fx ved overløb og spild).
- skal formidle Forsyningens forretningsområder, herunder i forhold til at:
  - være synlige ved deltagelse i arrangementer, messer mv.
  - tilstræbe sig på at være synlige i kommunikationen omkring bl.a. affaldshåndtering, herunder i forhold til turister, samt udenlandske tilflyttere. Dette kræver fx løbende opdatering af sorteringsguides på flere sprog.

## Undervisning og rundvisning

Det fælles omdrejningspunkt for Forsyningens drift og udvikling er deres forbrugere.

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal tilstræbe sig på at styrke sin indsats inden for miljørigtig adfærd. Dette kan ske ved konkrete indsatser inden for allerede aktuelle undervisningstilbud for forbrugere og borgere.
- skal udbrede sine undervisningstilbud yderligere, så alle målgrupper får mulighed for at få viden om affald, sortering, genbrug, omtanke for miljøet, spildevand mv.
- skal have fokus på at styrke sin indsats med allerede eksisterende rundvisning på genbrugspladser og renseanlæg.
- skal tilstræbe sig på løbende at udvikle nye tiltag inden for undervisning og rundvisning.

# Forsyningen som organisation og arbejdsplads

*Forsyningen skal være en attraktiv arbejdsplads, som tiltrækker og fastholder medarbejdere og ledere med stærke faglige og personlige kompetencer, sikrer medarbejdertrivsel og som har fokus på socialt ansvar. Alt sammen noget, som gavner selskabets drift og dermed også for forbrugerne og Kommunen som ejer.*

Dette betyder konkret, at Forsyningen:

- skal fokusere på fastholdelse af dygtige medarbejdere og tydeliggøre muligheder for kompetence- og karriereudvikling.
- skal kunne indgå partnerskaber med uddannelsesinstitutionerne, hvor studerende får mulighed for at lave semesterprojekter, praktikforløb mv.
- skal have fokus på medarbejdertrivsel og -udvikling for at kunne yde en engageret og målrettet indsats. Der skal ligeledes være fokus på medarbejdernes vaner og adfærdsspor i forhold den grønne omstilling.
- skal have fokus på at integrere nye såvel som erfarne medarbejdere, når der skal udarbejdes nye processer og strategier.
- skal i størst mulighed omfang have samme værdibaserede virksomhedskultur som Kommunen.
- skal tage socialt ansvar over for de borgere, som ikke har det let. Der skal være mulighed for at komme i praktik, flexjob, seniorordning og lignende. Dette sker bl.a. i samarbejde med Center for Kompetenceafklaring (CKA).

# Implementering og revision

Nærværende ejerstrategi er vedtaget af Vesthimmerlands Kommunes Byråd den 25. maj 2023 og træder i kraft fra vedtagelsesdatoen. Den er gældende indtil Byrådet vedtager en ny i 2027.

Vesthimmerlands Kommunens varetagelse af sit ejerskab og samarbejde med Vesthimmerlands Forsyning Holding A/S sker i overensstemmelse med intentionen og målsætningerne i ejerstrategien.

Ejerstrategien evalueres løbende efter behov og efter løbende dialog med Forsyningen.

Den til enhver tid gældende ejerstrategi kommunikeres straks efter vedtagelsen mellem Vesthimmerlands Kommune og Vesthimmerlands Forsyning Holding A/S ledelse og gøres tilgængelig på begge parters hjemmesider.

# Vesthimmerlands Forsynings kerneopgaver

## Affald

Det er Vesthimmerlands Forsyning A/S som står for indsamlingen af affaldet ved borgerne i Vesthimmerlands Kommune.

## Spildevand

Sikre et højt serviceniveau med størst muligt forsyningssikkerhed, som sikre et godt vandmiljø der er tilpasset kommende klimaændringer.

## Drikkevand

Sikre at Vesthimmerlands Forsyning A/S' 5 vandværkers forbrugere er forsynet med drikkevand, som er rent og af god kvalitet, og samtidig forholde sig til risiko for fremtidige forsyningsproblemer mv.

## Forsyningssikkerhed

Sikre og udvikle den nødvendige infrastruktur, som kan sikre opretholdelse af forsyningssikkerheden inden for de respektive forsyningsområder, også under hensyntagen til klimaforandringer.